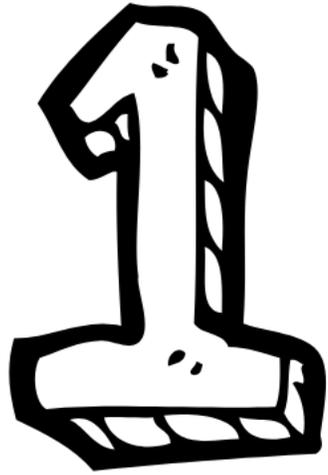




# Pasos para la Conformación y Consolidación de una iniciativa de Asociatividad de ASADAS



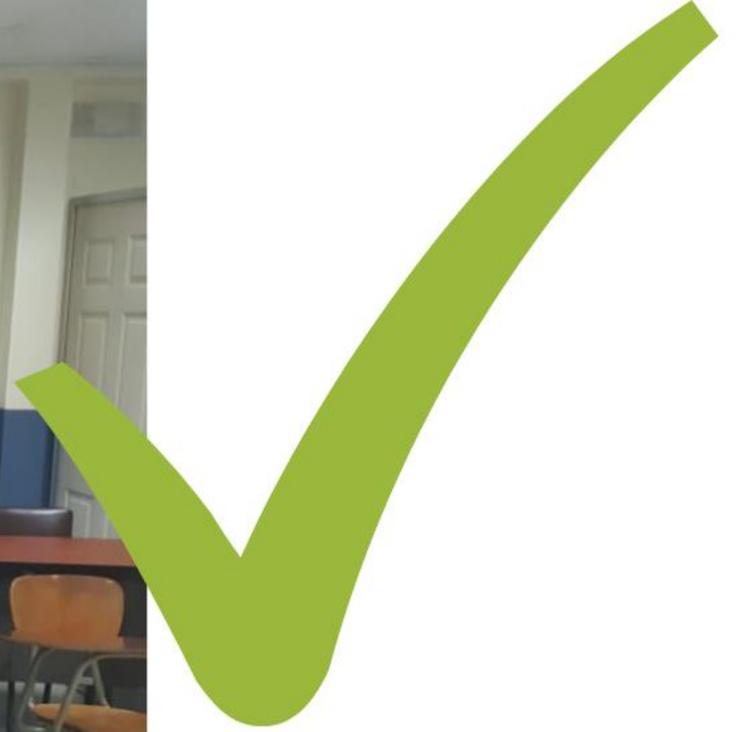
**ACERCAMIENTO**

**INICIAL**



ACERCAMIENTO  
**INICIAL**

Promover espacios de acercamiento, intercambio de experiencias y conocimientos sobre las potenciales ventajas de la Asociatividad de ASADAS, para cumplir con la normativa nacional aplicable en este caso.



2

**DELIMITAR ESPACIO**

**GEOGRÁFICO**

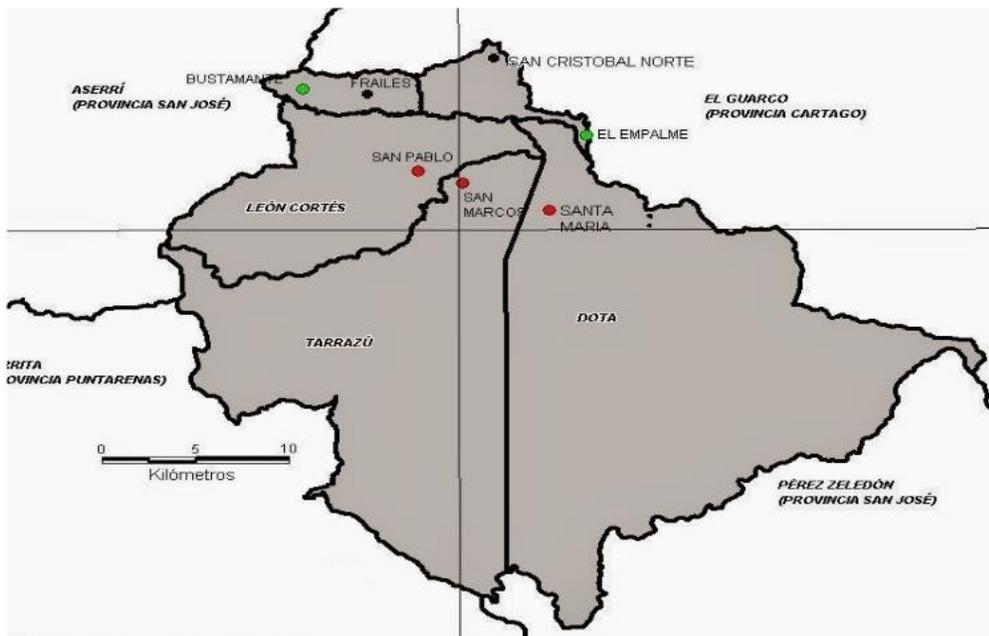


DELIMITAR ESPACIO

**GEOGRÁFICO**

Ya sea cantonal, territorio de desarrollo rural, cuenca, microcuenca, corredor biológico, entre otros.

# Escoger trabajar entre:



**Opción A**

**Tarrazú, Dota,  
León Cortés**



**Opción B**

3

**IDENTIFICAR OBJETIVOS**

**METAS,  
PREOCUPACIONES Y  
OPORTUNIDADES**

# 3

IDENTIFICAR OBJETIVOS

**METAS,  
PREOCUPACIONES Y  
OPORTUNIDADES**

**Aquellas cosas que nos unen como  
Acueductos y comunidades.**



Resultados de la  
AutoEvaluación



Consolidadas

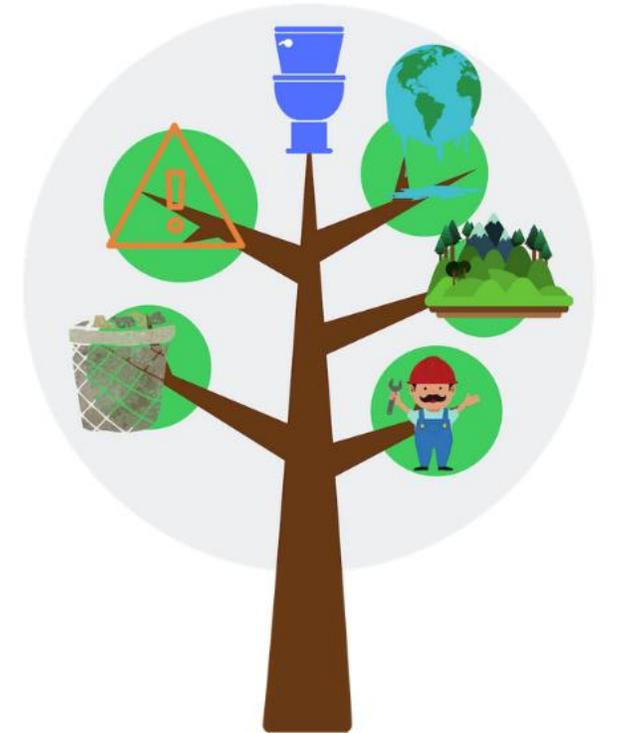
Basado en la herramienta PMyE

**Autoevaluación: Recursos  
disponibles**



**En resumen...**

**Los principales  
retos individuales  
de los Acueductos  
Comunales son:**



# En síntesis...

La Asociatividad en la Zona de Los Santos, se podría trabajar desde los siguientes temas identificados como prioritarios por el grupo.



Compra de materiales, equipo y maquinaria (medidores, tanques plásticos, etc)



Estudios técnicos



Definición y protección de zonas de protección de fuentes y reforestación



Abaratar análisis de calidad de agua



# ANÁLISIS FODA FORTALEZAS-OPORTUNIDADES- DEBILIDADES Y AMENAZAS

## FORTALEZAS



Valores humanos de las personas en las ASADAS  
 Conocimientos y experiencias que se pueden transmitir  
 Liderazgo  
 Respaldo legal  
 Políticas nacionales que ofrecen un respaldo para fortalecer a las ASADAS  
 Capacidad para manejar proyectos  
 La unión de las ASADAS para manejar proyectos  
 Interés de las ASADAS  
 Acompañamiento y asesoría de las instituciones CONARE: UTN, UNA, TEC, UNED y UCR, INA  
 Involucramiento de la comunidad  
 Interés en recibir capacitación para compartirla y comunicarla

## OPORTUNIDADES

Tener mejores ideas y estrategias de trabajo  
 Intercambio de conocimientos.  
 Mayor acceso a capacitaciones y financiamiento  
 Mayor unión entre ASADAS  
 Mejores ideas  
 Mayor acceso a servicios profesionales  
 Mayor educación en el tema de la nueva cultura del agua  
 Mejor utilización de recursos y reducción de costos  
 Apoyo entre ASADAS ante el riesgo de desastres naturales y ejecución de planes de gestión del riesgo y atención de emergencias.  
 Establecer alianzas con otras organizaciones e instituciones  
 Mayor fuerza para la ejecución de proyectos  
 Poder mejorar el servicio de acueducto y alcantarillado en las ASADAS

Estrategias para atracción de turismo rural a la zona  
 Promoción de la educación ambiental en escuelas, colegios y comunidades: en temas como manejo de residuos sólidos.  
 Generación de empleos en la FLU y las ASADAS  
 Protección de las fuentes de agua: evitar deforestación, financiamiento para compra de terrenos en zonas de protección.  
 Obtener mayor atención de las instituciones  
 Más fácil representación de las ASADAS (incidencia política)  
 Clara identificación de problemas y búsqueda de soluciones

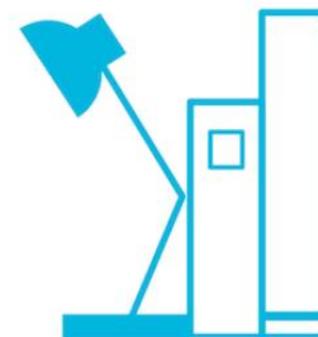
## DEBILIDADES



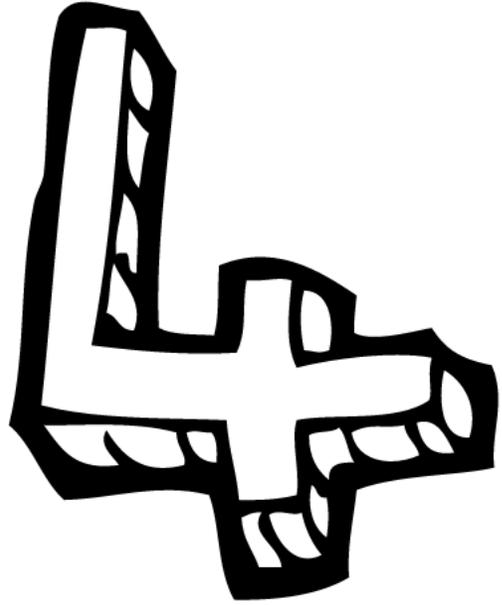
Falta de capacitación en temas como: saneamiento  
 Disposición de las juntas directivas para la participación y firma de acuerdos vinculantes  
 Falta de recursos humanos y económicos en las ASADAS  
 Falta de coordinación al no ver la asociatividad como una prioridad  
 Falta de comunicación  
 Falta de compromiso e interés por lograr los objetivos  
 Proceso puede afectar la organización interna de la ASADA  
 Incapacidad de las ASADAS para abastecer algunas zonas en sus comunidades

## AMENAZAS

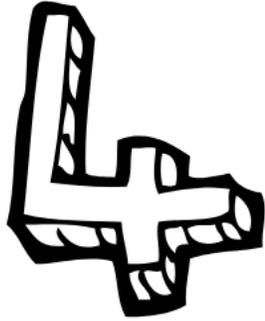
Individualidad  
 Falta de interés de las ASADAS  
 Falta de definición de liderazgos y metas claras  
 Injerencia de intereses políticos partidarios  
 Intereses Agroindustriales  
 Intereses económicos  
 Distancia entre ASADAS, algunas ubicadas en zonas de difícil acceso  
 No tienen preparación en gestión del riesgo y los eventos climáticos pueden afectar a las ASADAS y el avance del proceso  
 Impactos ambientales que afecten las fuentes de agua como la deforestación y contaminación  
 Existencia de un proceso previo de asociatividad que no se concretó



**"LAS FORTALEZAS ESTÁN EN NUESTRAS DIFERENCIAS, NO EN NUESTRAS SIMILITUDES" STEPHEN COVEY**



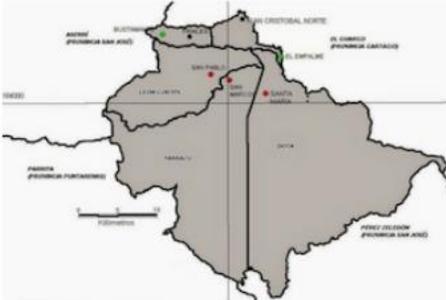
**IDENTIFICAR Y FORTALECER**  
**LIDERAZGOS**



IDENTIFICAR Y FORTALECER  
**LIDERAZGOS**

Con vocación de servicio, tanto  
dentro de los mismos Acueductos  
Comunales como dentro de la  
**Comunidad.**

# Primeros Pasos



2018  
Las Universidades Públicas por la Autonomía, la Regionalización y los Derechos Humanos



## Lista de Contactos

Proyecto "Mejoramiento de la Sostenibilidad, Cantidad y Calidad del Agua en el territorio de Los Santos"

"Promoción del establecimiento de una Federación, Liga o Unión (FLU) entre las ASADAS de 3 cantones de la zona de Los Santos"

|             | ASADA                              | Nombre  | Teléfono             |
|-------------|------------------------------------|---|----------------------|
| <b>Dota</b> | <b>Providencia</b>                 | William Navarro Jimenez<br>William Navarro D. | 85030633<br>85139066 |
|             | <b>Cruce a Santa María de Dota</b> | Jorge Segura                                  | 83501858             |
|             | <b>Municipalidad de Dota</b>       | Geovanni Jiménez<br>Rosario Ureña             | 83638421<br>84848590 |

# Tarrazú

|                                     |   |                                  |
|-------------------------------------|---|----------------------------------|
| <b>San Lorenzo</b>                  | Mariano Umaña                                     | 89272405                         |
| <b>San Bernardo</b>                 | Alejandro Cruz<br>Jesús Cruz                      | 89872878<br>89232716             |
| <b>El Rodeo</b>                     | Alejandro Fernández<br>Jorge Cordero              | 63582574<br>86089010             |
| <b>San Jerónimo,<br/>San Carlos</b> | Fernando Castillo<br>Johnny Camacho               | 88508324<br>86363091             |
| <b>Zapotal</b>                      | Greivin Vega                                      | 86440075                         |
| <b>Alto San Juan</b>                | Isidro Blanco                                     | 86112113                         |
| <b>Santa Juana</b>                  | Roxana Vindas<br>Andrés Camacho<br>Maribel Vindas | 83605105<br>89071159<br>86980741 |

# León Cortés

|   |   |                                  |
|---|---|----------------------------------|
| <b>La Trinidad</b>                      | Luis Alvarado<br>Francisco Mora<br>Deivis Ureña | 84784018<br>89487389<br>86324015 |
| <b>Barrio El Estadio,<br/>San Pablo</b> | Hugo Cordero                                    | 85707232<br>25467239             |
| <b>Llano Bonito</b>                     | Stephanie Umaña<br>Claudio                      | 85829233<br>83268394             |
| <b>San Martín</b>                       | Sidey Gamboa                                    | 87152551                         |
| <b>San Isidro</b>                       | José María Calderón<br>Cesar Ureña              | 86997908<br>86290313             |
| <b>San Francisco</b>                    | Ermes Mena<br>Jasson Fallas                     | 83737701<br>83950451             |
| <b>Cedral</b>                           | Yesenia Ureña<br>Harold Ureña                   | 87910506<br>87248148             |
| <b>Carrizal</b>                         | Milciades Alvarado                              | 84319617                         |
| <b>San Antonio</b>                      | Xinnia Mora<br>Josue Mora<br>Geraldine Mora     | 89529930<br>84791590<br>87606561 |
| <b>Santa Cruz</b>                       | Ana Luisa Solano<br>Gerardo                     | 62799412<br>87443470             |
| <b>La Cuesta</b>                        | Victor Picado<br>Roy Ceciliano                  | 86424416                         |
| <b>La Angostura,<br/>San Andrés</b>     | Roberto Padilla<br>Danny Mora<br>Luis Mora      | 61974698<br>86502976<br>88093144 |

## 2. DEFINIR COORDINACIÓN DE GRUPO PRO FLU

### Voluntarios.

Fernando Castillo, San Jerónimo. Tarrazú.

Maribel Vindas, Santa Juana. Tarrazú.

Jasson Fallas, San Francisco. León Cortés.

Alejandro Cruz, San Bernardo. Tarrazú.

Greivin Vega, Zapotal. Tarrazú.

Rosario Ureña, Municipalidad de Dota. Dota.





**INFORMAR SOBRE LA  
INICIATIVA DE  
ASOCIATIVIDAD**

# 5

INFORMAR SOBRE LA  
INICIATIVA DE  
**ASOCIATIVIDAD**

A través de la Oficina Regional  
de Acueductos Comunales  
(ORAC) del territorio, solicitar su  
acompañamiento, apoyo y  
asesoría.

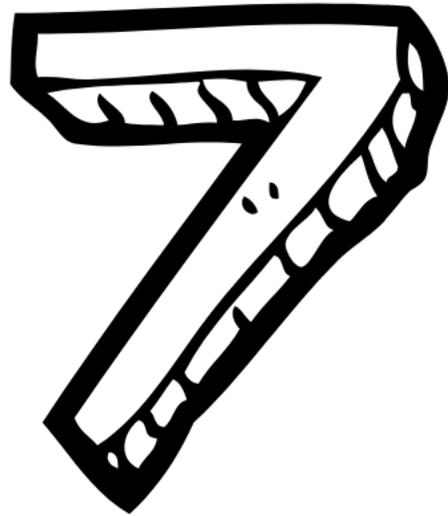


**IDENTIFICAR SOCIOS**  
**ESTRATÉGICOS**

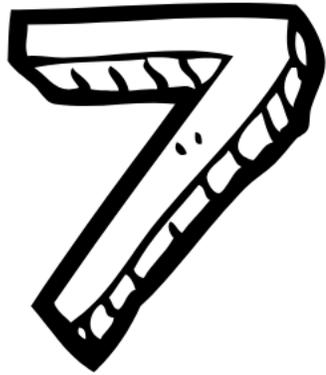


IDENTIFICAR SOCIOS  
**ESTRATÉGICOS**

Entre otras instituciones como  
Ministerio de Salud, INDER, Academia  
(Universidades, Centros de  
Investigación), Sector Privado (ONG´s,  
Empresas, Programas de  
Responsabilidad Social Empresarial)



**APOYO Y MOTIVACIÓN DE  
OTRAS EXPERIENCIAS DE  
ASOCIATIVIDAD**



APOYO Y MOTIVACIÓN DE  
OTRAS EXPERIENCIAS DE  
**ASOCIATIVIDAD**

Intercambio de experiencias, saberes y apoyo entre otras iniciativas recientes o avanzadas. Pedir apoyo y acompañamiento a CONAFLU. Promover y participar de espacios entre iguales (Encuentros Nacionales de Asociatividad, Reuniones mensuales del Comité Impulsor de Asociatividad).



**DEFINICIÓN DE LOS APORTES  
DE LAS ASADAS A LA**

**ASOCIATIVIDAD Y  
VICEVERSA**



DEFINICIÓN DE LOS APORTES  
DE LAS ASADAS A LA

**ASOCIATIVIDAD Y  
VICEVERSA**

**Sostenibilidad a través del tiempo: "no se regala, se trabaja en conjunto, para buscar soluciones en conjunto". La FLU no puede ni debe asumir la administración de ningún acueducto, únicamente facilita el apoyo y trabajo de forma más eficiente.**



**INICIAR ACCIONES  
CONJUNTAS, CON LOS**

**RECURSOS  
DISPONIBLES**



INICIAR ACCIONES  
CONJUNTAS, CON LOS

**RECURSOS  
DISPONIBLES**

Intercambio de experiencias y buenas prácticas, contrataciones en conjunto de servicios a proveedores, compartir transporte para asistir a reuniones y actividades varias, intercambiar información y contactos, aplicar a proyectos, gestionar reuniones con autoridades en forma conjunta, entre otros.

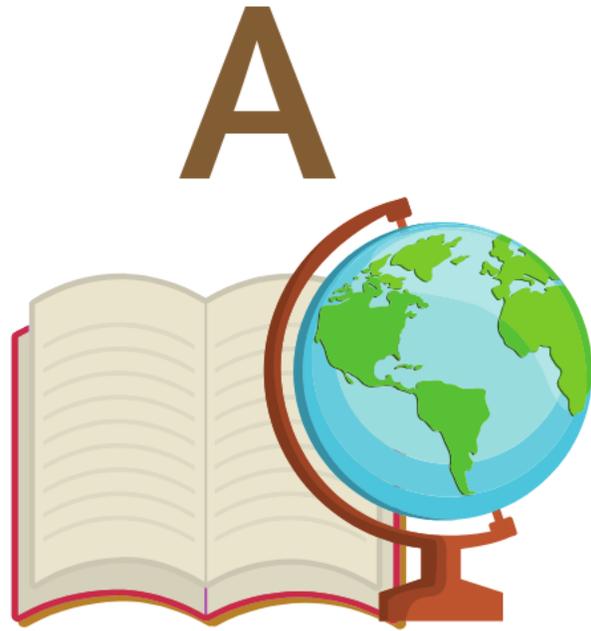


**INICIAR EL PROCESO DE**  
**FORMALIZACIÓN**  
**LEGAL**



INICIAR EL PROCESO DE  
**FORMALIZACIÓN  
LEGAL**

**Pasos para la Constitución Legal  
de la Federación, Liga o Unión.**



## **Financiamiento del proceso de constitución formal .**

**Acordar como se va a financiar  
la formalización legal de la  
figura de Asociatividad (gastos  
legales, gastos de Asamblea,  
entre otros)**

# B



## **Contratar abogado (a)-notario (a)**

**Con protocolo abierto y experiencia en este tipo de trámites. Profesional de confianza, que dé seguimiento de principio a fin.**

# Copia de acuerdo de afiliación a la FLU



Las ASADAS interesadas en conformar la FLU (dos o más), deben tomar un acuerdo, aprobando la moción de afiliación a la FLU, en Asamblea General, ordinaria o extraordinaria (puede ser un acuerdo de Junta Directiva, si sus estatutos le permiten tomar este tipo de acuerdos) y llevar copia de este acuerdo a Asamblea Constitutiva. En este mismo acuerdo se deben delegar 3 personas, un titular y dos suplentes. Recomendable que uno de los delegados sea quien ostente la Presidencia del Acueducto.

# D



## Copia de Personería Jurídica

Los Acueductos Comunales interesados en conformar la FLU, deben contar con Personería Jurídica y Convenio de Delegación al día. Deben llevar copia de Personería a la Asamblea Constitutiva, con no más de un mes de expedida.

# E



## **Convocar a los Acueductos Comunales interesadas a una Asamblea Constitutiva**

**Dos o más Acueductos pueden conformar una LFU, pero deben designar el número de delegados suficientes para completar los puestos de Junta Directiva de la nueva FLU.**

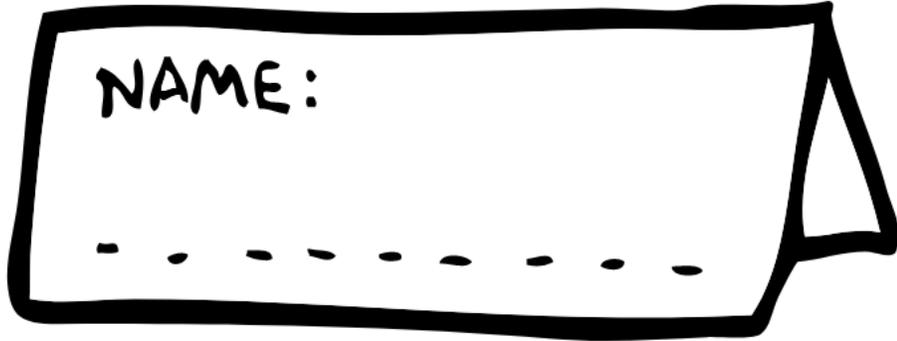
# F



## **Modelo de Estatutos para FLU**

Solicitar a la Dirección Jurídica del AyA, el modelo de estatutos para FLU. Es posible adaptarlos a los requerimientos de cada FLU, respetando siempre el ámbito de competencia y el marco legal.

G

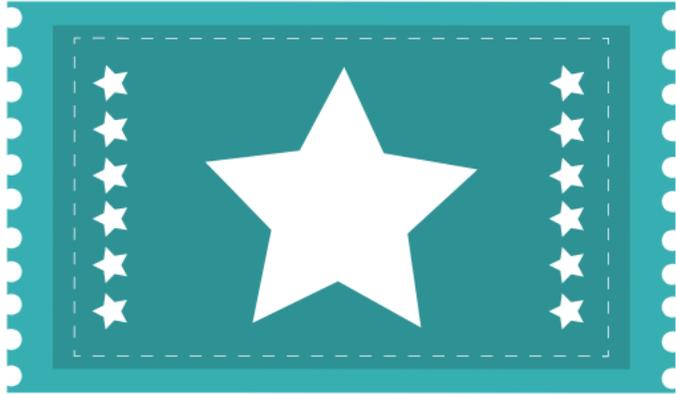


A hand-drawn rectangular form with a thick black border and a folded-right side on the right. Inside the form, the word "NAME:" is written in a simple, hand-drawn font. Below the text is a horizontal dashed line, indicating a space for writing.

## Nombre de la FLU

Escoger el nombre y siglas  
de la FLU

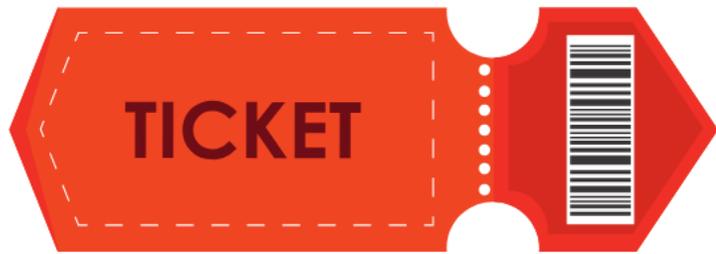
# H



## **Criterio de la ORAC**

**Solicitar a la ORAC criterio sobre la  
Constitución de la FLU.**

# Solicitud del visto bueno a la Dirección Jurídica del AyA



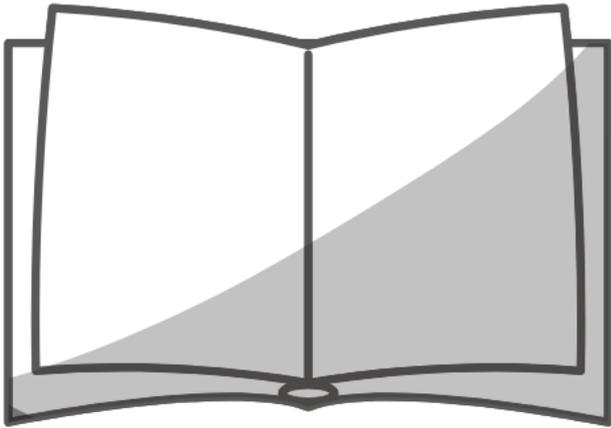
Enviar una nota de solicitud de visto bueno a la Dirección Jurídica en San José, junto con el acta notaria original y una copia para solicitar recibido. AyA debe contestar, de forma fundamentada, en el plazo de 10 días hábiles o en el que indique el nuevo Reglamento de ASADAS.

# Inscripción en el Registro de Asociaciones



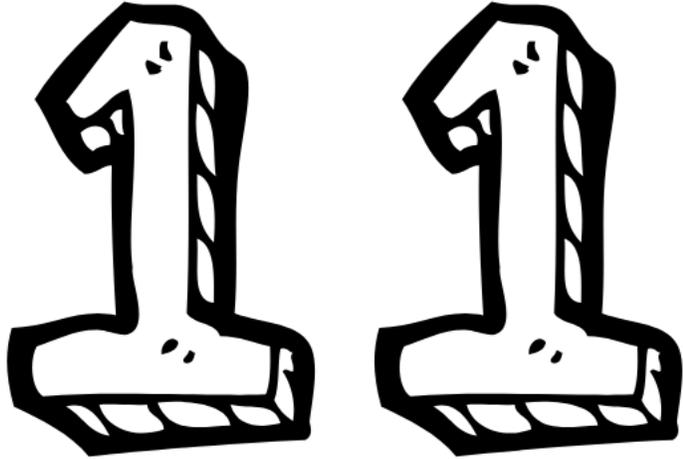
Presentar ante el Registro de Asociaciones, los estatutos originales, junto con el visto bueno del AyA.

k

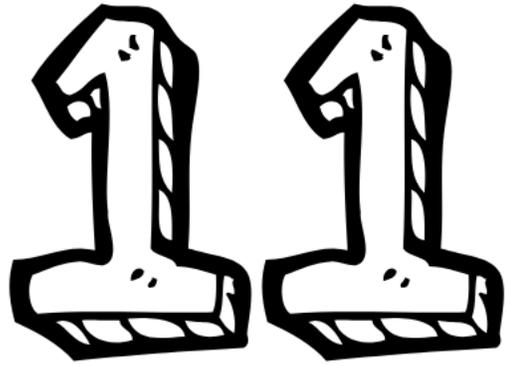


## Apertura de libros, cuentas bancarias y otros.

Una vez inscrita, tramitar permiso de libros de Junta Directiva y de Asambleas, apertura de cuentas bancarias, facturas, recibos y cualquier otro documento formal para asegurar la administración y funcionamiento independiente de la FLU.



**PLANIFICACIÓN DEL**  
**TRABAJO CONJUNTO**



PLANIFICACIÓN DEL  
**TRABAJO CONJUNTO**

Realizar un proceso participativo de planificación estratégica de mediano plazo (misión, visión, objetivos y actividades estratégicas) y un plan de trabajo anual (actividades, metas, responsables y plazos a corto plazo).



**SOSTENIBILIDAD**

**FINANCIERA DE  
LA FLU**



SOSTENIBILIDAD

**FINANCIERA DE  
LA FLU**

Definir y poner en marcha la  
estrategia de sostenibilidad  
financiera de la FLU.

13

**MONITOREO, EVALUACIÓN Y  
SEGUIMIENTO**

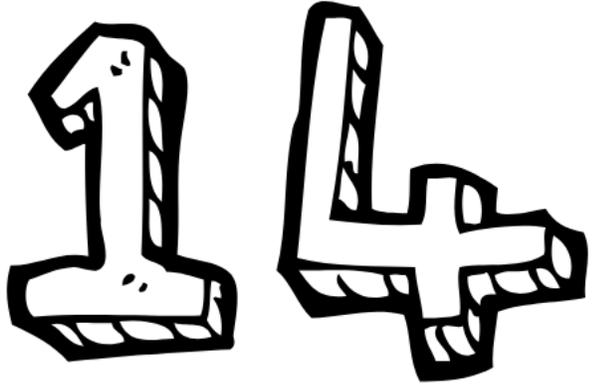
**DEL TRABAJO  
DE LA FLU**



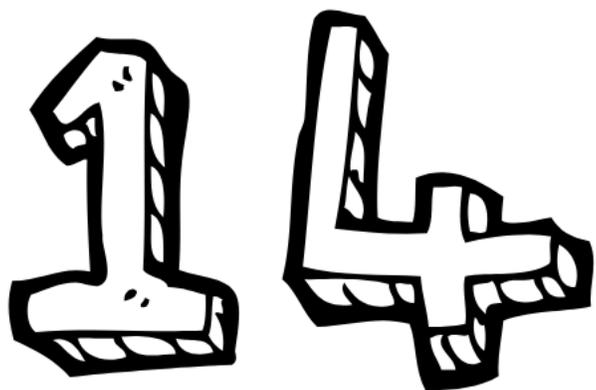
MONITOREO, EVALUACIÓN Y  
SEGUIMIENTO

**DEL TRABAJO  
DE LA FLU**

Hacer una revisión periódica de los avances en el proceso de planificación estratégica y en el plan de trabajo anual.



**COMUNICACIÓN Y**  
**TRANSPARENCIA**



COMUNICACIÓN Y

**TRANSPARENCIA**

Mantener comunicación constante con los Acueductos Comunales miembros, así como procesos claros de rendición de cuentas y transparencia.